

Procès-verbal
Comité de Direction Ligue Féminine de Handball
Samedi 26 novembre 2011

Membres présents :

Représentants FFHB : **Patricia SAURINA**, *Présidente de la LFH*; **Olivier KRUMBHOLZ**, *Sélectionneur France A Féminines (en partie)*; **Philippe BANA**, *DTN*; **Michel GROPPPI**, *Personne qualifiée en matière de Contrôle de Gestion*;

Représentants des clubs : **Olivier GEBELIN**, *Nîmes, Président UPCD1F*; **Thierry WEIZMAN**, *Metz*; **Jean-Marie SIFRE**, *Issy Paris HB, Vice-président LFH*; **Jeanne-Marie DE TORRES**, *Toulon/Saint-Cyr*.

Représentante de l'arbitrage : **Sylvie BORROTTI**

Invités présents :

Salariés LFH : **Bastien EL GHOZZI**, *chargé de mission administratif*; **Aurélia PILET**, *Chargée de communication*; **Cédric POUTHIER**, *Responsable Marketing de la FFHB*; **Cécile MANTEL**, *Responsable Juridique de la FFHB*

Conseillers de la présidente de la LFH : **Odile MARCET**, **Alexis MANOUVRIER**

Membres excusés :

Frédéric BOUGEANT, *Représentant des entraîneurs*
Amélie GOUDJO, *Représentante des joueuses*

Invités excusés :

Joël DELPLANQUE, *Président de la FFHB*
Gérard JUIN, *Médecin coordonateur et président de la Commission médicale de la LFH*
Eric BARADAT, *Adjoint au Sélectionneur France A Féminines*

Le quorum étant atteint, le Comité de Direction peut valablement délibérer

La séance est ouverte à 10h10 au Tennis Club de Paris (16^{ème} arrondissement).

I/ ACCUEIL DES MEMBRES

Patricia SAURINA ouvre la séance en excusant les absences d'Amélie GOUDJO, Eric BARADAT et Gérard JUIN, retenus par les impératifs sportifs du TIPIFF.

Ensuite, la Présidente informe les membres du Comité de Direction de la démission, remise le matin même, par Frédéric BOUGEANT de toutes les instances de la LFH auxquelles il participait. Elle précise que cette démission n'est pas liée à l'activité de la Ligue Féminine de Handball.

II/ APPROBATION DES PROCES VERBAUX DES 20 MAI 2011 ET 19 JUILLET 2011

Le Comité de Direction valide à l'unanimité les procès verbaux présentés.

III/ BUDGET DE LA LIGUE FEMININE DE HANDBALL

1/ Suivi du budget 2011

Ce suivi est présenté en année civile suite à la décision de l'Assemblée Générale du 23 juin 2011. La projection au 31 décembre 2011 est légèrement plus élevée que le budget prévisionnel initial. De manière générale, Jean-Marie SIFRE rappelle que la LFH ne dispose pas des ressources nécessaires pour couvrir l'intégralité de ses dépenses ses seules recettes étant issues des cotisations des clubs et du partenariat avec La Poste (10K€ sur le 2^{ème} trimestre 2011). Concernant les dépenses et la ligne analytique « salariés mis à disposition », Jean-Marie SIFRE souhaite obtenir le détail des clefs de répartition établies par la FFHB. Une demande en ce sens sera faite au trésorier Alain KOUBI par Bastien ELGHOZZI.

2/ Budget prévisionnel 2012

Un premier budget prévisionnel 2012 a été travaillé par la cellule opérationnelle de la LFH mais ne peut pas être présenté ce jour car le budget général prévisionnel 2012 de la Fédération n'est pas encore arrêté, du fait :

- des négociations en cours au sein de la FFHB en termes de ressources humaines,
- du calcul des clefs de répartition concernant les frais de gestion fédéraux.

Par conséquent, Patricia SAURINA souhaite proposer à l'Assemblée Générale Extraordinaire de ce jour de donner mandat au Comité de Direction pour arrêter un budget prévisionnel 2012 définitif et en suivre l'exécution sur le premier semestre 2012. Une présentation de ce budget sera faite lors de l'Assemblée Générale de fin de saison sportive. Le Comité de Direction valide cette proposition.

Afin de permettre au Comité de Direction d'arrêter un budget définitif à partir des priorités choisies par l'Assemblée Générale, des propositions d'actions stratégiques et leur coût estimé sont présentés au Comité de Direction.

Après en avoir débattu, le Comité de Direction retient les priorités suivantes qui seront présentées à la ratification de l'Assemblée Générale :

- **Priorités de rang 1 :**

- La conférence de presse de lancement de saison 2012/2013 (coût estimé : 7 000€)
- La Nuit du Handball LNH/LFH (coût maximum : 25 000€). Après échanges, le Comité de Direction est unanimement favorable à l'organisation d'une manifestation commune avec la Ligue Nationale de Handball le vendredi 1^{er} juin 2012. Le lieu n'est pas encore défini, même si plusieurs pistes de caractère privé plutôt qu'institutionnel sont envisagées : Institut du Monde Arabe, Palais de Tokyo. Olivier KRUMBHOLZ précise qu'il acceptera de libérer, pendant la préparation de la qualification pour le Mondial 2013, les joueuses internationales pour une telle soirée à la seule condition que celle-ci soit effectivement organisée avec la LNH.
- Le regroupement des interlocuteurs financiers des clubs (coût estimé : 4 000€)
- Le regroupement des chargés de communication des clubs (coût estimé : 4 000€)

- **Priorités de rang 2 :**

- La valorisation du Championnat de France avec, entre autre, la création d'un trophée objet d'art (coût estimé : 7 000€). A ce sujet, Alexis MANOUVRIER estime que si l'idée est séduisante, elle est sous-estimée d'un point de vue budgétaire, le cout avoisinant plutôt pour lui 20K€.
- Un colloque médical (coût estimé : 4 000€) avec pour objectif de mettre en relation kinés, médecins, entraîneurs et arbitres pour travailler sur les risques de blessures et la protection de la joueuse lors des rencontres de LFH.
- L'utilisation du revêtement Taraflex de la LFH pour les finales des play-offs (coût estimé : 8 500€ pour 2 utilisations). Cette dépense ne serait engagée que si le contrat actuel liant la FFHB à la société GERFLOR ne permettait pas de disposer gracieusement d'un revêtement Taraflex pour 6 matchs de LFH (pour couvrir 2 quarts de finale, les 2 demi-finales retour et les matchs aller et retour de la finale).

- **Priorités de rang 3 :**

- Réalisation de nouveaux clips pour les clubs de LFH (coût estimé : 6 000€), pour une livraison dans le 1^{er} trimestre de la saison 2012/2013.

Les actions non retenues comme prioritaires pour 2012 :

- L'évolution de la charte graphique (coût envisagé : 10 000€). Thierry WEIZMAN précise que l'estimation budgétaire lui paraît très élevée au regard de l'utilisation du logo actuel qui n'a pas été totalement amorti depuis sa création en 2008. De même, Jeanne-Marie DE TORRES estime qu'il serait prématuré de remettre en cause les habitudes enfin acquises autour du logo actuel.
- La refonte du site internet (coût envisagé : 18 000€) qui est conditionnée à l'évolution de la charte graphique de la LFH.
- Une participation à des coûts de production pour une diffusion de rencontres LFH sur une TV nationale.

4/ ARBITRAGE

Dans un premier temps, Olivier KRUMBHOLZ fait lecture d'un texte écrit par les joueuses, synthétisé par leur représentante Amélie GOUDJO :

- Elles regrettent la désignation de paires inexpérimentées sur certains matchs importants,
- Elles ont le sentiment d'être moins écoutées, voire moins respectées que les joueurs professionnels dans leur relation avec le corps arbitral,

Elles s'interrogent sur le recul du niveau général de l'arbitrage en LFH et sur le degré de motivation des arbitres à siffler des matches féminins.

Patricia SAURINA et Philippe BANA informent le Comité de Direction des réunions qui se sont déjà déroulées, avec tous les acteurs du Handball, dans le cadre d'un Grenelle de l'arbitrage. Ces rencontres initiées afin d'aborder l'activité dans sa globalité prévoient de traiter la question en 2 groupes de travail : l'un s'adressant à la masse, l'autre au haut niveau.

Sur ce dernier groupe, 5 thèmes ont été retenus :

- La relation du secteur professionnel (entraîneurs, joueurs) avec les arbitres,
- L'environnement de l'arbitre (table/secrétaire/chronométrateur/délégué/police de terrain) et la répartition des rôles,
- La formation des arbitres de haut niveau et notamment la relation avec les techniciens,
- Les besoins d'évolution / d'amélioration / de formation dans l'arbitrage en secteur professionnel,
- L'arbitrage international.

Jeanne-Marie DE TORRES évoque un regret des entraîneurs professionnels quant à l'exploitation des fiches navettes renvoyées par ces derniers à un représentant de la CCA.

5/ CALENDRIER, COMPETITION ET COUPES D'EUROPE

Après une première réunion de travail ayant impliqué Olivier KRUMBHOLZ, Eric BARADAT, Pascal BAUDE et 3 entraîneurs de clubs (Arnaud GANDAIS, Thierry VINCENT et Frédéric BOUGEANT), le groupe de travail Calendrier/Compétition s'est réuni le lundi 21 novembre pour finaliser une proposition de calendrier 2012/2013.

Concernant le positionnement des finalités de la Coupe de la Ligue, deux hypothèses ont été arrêtées en concertation:

- Du 9 au 12 janvier 2013
- Du 20 au 23 février 2013

Auxquelles il faut ajouter celle de fin décembre 2012, formulée par Frédéric BOUGEANT lors de la réunion du groupe de travail,

Jean-Marie SIFRE exprime le choix des présidents de clubs, réunis la veille au titre de l'UPCD1F, de retenir un positionnement en février.

Patricia SAURINA relaie la position unanime des joueuses pour cette même période de février.

De même, Sylvie BORROTTI affirme la préférence du corps arbitral pour des finalités en février 2013.

Les entraîneurs, non représentés, se sont plutôt positionnés pour des finalités soit au mois de décembre 2012 soit au mois de février 2013.

Par ailleurs, Olivier KRUMBHOLZ présente, en l'absence et à la demande d'Amélie GOUDJO, les réflexions générales des joueuses :

- Proposition de supprimer la coupe de la Ligue en années pré et post Olympiques, la France étant le seul pays à disposer de 2 coupes,
- Avis unanime contre la création d'un Trophée des Championnes en début de saison, compte tenu du nombre de matchs déjà trop élevé, d'une reprise encore potentiellement avancée s'il y a des objectifs de résultat, d'oppositions répétées entre les mêmes équipes.

A l'interrogation d'Olivier GEBELIN sur l'intérêt de maintenir une représentation française aux Jeux Méditerranéens à l'intersaison suivant les JO, Olivier KRUMBHOLZ répond que la délégation est le plus souvent composée de joueuses « France A' » et de jeunes joueuses.

Après en avoir débattu, le Comité de Direction décide à l'unanimité de présenter à la validation de l'Assemblée Générale de la LFH un calendrier 2012/2013 :

- Positionnant les finalités de la coupe de la Ligue du 20 au 23 février 2013, celles-ci intégrant désormais un jour de repos,
- Sans Trophée des Championnes,
- Proposant une reprise du championnat 2012/2013 avancée au WE du 8/9 septembre 2012, sous couvert de l'analyse préalable sur ce point du groupe de travail Calendrier/Compétition.

S'agissant des règles de qualification dans les Coupes d'Europe 2012/2013 et compte tenu de l'assurance que, quels que soient les résultats des clubs français en 2011/2012, le ranking de l'EHF ne sera pas modifié avant la saison 2013/2014 avec potentiellement, alors, 2 équipes françaises en C1, l'examen des nouvelles règles est reporté à un prochain Comité de Direction.

6/ CAHIER DES CHARGES DES FINALITES DE LA COUPE DE LA LIGUE 2012/2013

Le Comité de Direction proposera à la prochaine Assemblée Générale l'adoption du Cahier des charges pour l'organisation des finalités de la Coupe de la Ligue 2012/2013 tel que présenté, avec la répartition suivante des prises en charge :

- A l'organisateur : les 3 nuits du jeudi 21 février (après les ½ finales) au samedi 23 février 2013 (après la finale), pour les 4 équipes qualifiées à l'issue des ¼ de finale,
- A chaque équipe : la nuit du mercredi 20 février (après les ¼ de finale) et éventuellement la ou les nuit(s) précédente(s).

Le calendrier de retour des candidatures et de décision sera arrêté par l'Assemblée Générale de la LFH.

Par ailleurs, s'agissant de l'organisation des finalités 2011 confiées à la Ligue de Normandie, le Comité de Direction confirme que la prise en charge des équipes par l'organisateur pour les transports locaux doit s'entendre comme prenant effet à partir de l'aéroport ou la gare la plus proche du lieu de compétition, en l'occurrence à partir du Havre.

7/ COMMUNICATION DE LA LFH

Aurélia PILET présente les différentes avancées de la LFH, en termes de communication, depuis le début de la saison :

- La LFH TV, magazine lancé depuis septembre 2011, recueille entre 5 000 et 6 000 connexions par épisode. Une opération de communication autour de la LFH TV est également lancée afin de trouver le présentateur de la dernière émission de la saison.
- Les retransmissions de matches via la Web TV d'Handvision, inaugurées sur le match Nîmes vs Le Havre (record d'audience pour ce type de diffusion avec plus de 5 000 visiteurs uniques au total, pendant la diffusion en direct). D'autres dates sont d'ores et déjà prévues au calendrier des retransmissions avec l'objectif de diffuser tous les clubs de LFH au moins une fois au cours de la saison régulière 2011/2012. 5 matches de play-offs seront également web-diffusés en direct et sur Internet.
- Un réseau de chaînes locales se met en place. Son animation est centralisée par la LFH, afin d'organiser au mieux la mutualisation des moyens de production, l'échange d'images, et de multiplier les diffusions d'événements LFH sur le territoire.

- Un espace de conservation des vidéos dont la LFH est détentrice (serveur FTP) a été créé par la FFHB pour permettre aux différents médias et aux clubs d'accéder aux vidéos LFH. Depuis un mois, un espace dédié LFH est également disponible dans dailymotion : www.dailymotion.com/lfh (partenariat avec dailymotion). Toutes les vidéos LFH y sont stockées. Portail accessible aux médias et au grand public.

A l'occasion des échanges sur les diffusions TV, il est rappelé que la FFHB est seule détentrice des droits d'exploitation médias de l'ensemble des compétitions qu'elle organise et donc seule habilitée à en concéder l'exploitation à une chaîne locale ou nationale. Avec le souci constant de privilégier le développement de l'exposition médiatique des clubs de LFH, la démarche reste la suivante : tout média souhaitant retransmettre une rencontre de LFH doit solliciter par écrit, dans un délai raisonnable, l'accord préalable de la LFH. [NDLR : à la suite de la réunion, un formulaire type de demande d'autorisation de retransmission a été diffusé à l'ensemble des clubs de LFH].

Par ailleurs, à la demande de Thierry WEIZMAN, Aurélia PILET dresse un rapide retour chiffré de l'édition 2011 de la Nuit des Etoiles :

- RATP (habillage, matériel, communication) : partenaire en échange marchandises valorisé à 6 000 € TTC (lumières - intérieur et extérieur -, mobilier de décoration, supports de communication, impressions, orchestre musical, etc),
- BP Promo (bracelets remis à tous les invités) : partenaire en échange marchandises valorisé à de 1 500 € TTC,
- La Poste (supports de communication) : partenaire en échange marchandises évalué autour 700 € TTC (fond de scène),
- 3 partenaires média : HandAction (rédactionnel + échange de visibilité), Handzone (rédactionnel + échange de visibilité), Sports.fr (1,8 millions de visiteurs uniques par mois/35 millions de pages lues/ rédactionnel + échange de visibilité),
- Présence de 20 médias (25 journalistes) toute presse confondue. Détail ci-dessous :
 - France Soir : Sylvie Marchal
 - France TV : André Garcia
 - Sports.fr : Romain Beauvais
 - Sport24.com (site Internet) : Cédric Callier
 - Handzone : François Dasriaux
 - France Inter : Xavier Monferran
 - Espace FM : Franck Zami
 - Tropic FM : José Douglas
 - RTL L'Equipe : Yves Michel
 - Sportiva-infos (site Internet) : Yaneth Pinilla
 - Presse Francophone/Le Républicain : Yves Congard
 - HandAction : Jonathan Timbou
 - HandMag : Félix Chiocca
 - France 3 Toulon : Eric Ambrosini + Eric Malet + Franck Farrugia
 - France 3 Languedoc Roussillon : Denis Pardanaud + Jérôme Curato
 - Tv Sud : Christophe Chay
 - France Bleu Gard Lozère : Hervé Sallafranque

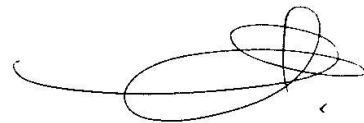
- Var Matin : Vincent Watecamp
- L'équipe de Decalage Media (LFHTV) : 3 personnes

Etaient inscrits sur la liste des invités mais n'ont pas pu participer à la soirée, suite à l'horaire tardif de la fin de la finale masculine de la Coupe de France (départ de la péniche trop tôt, par rapport au bouclage de leurs sujets respectifs) : AFP (Cyril Belaud), Le 10 Sport (Sacha Nokovitch), L'Equipe (Philippe Pailhories), L'Equipe TV (Stéphane Garabed).

Trois sportifs de haut niveau étaient également présents pour remettre les trophées aux lauréates, dont la double-championne du monde en titre Gevrise EMANE (judo) et le champion olympique par équipe d'escrime Eric BOISSE (épée).

Le point relatif au marketing sera traité lors de l'Assemblée Générale suivant immédiatement le Comité de Direction.

En l'absence de question diverse, **la séance est levée à 12h25.**



Patricia SAURINA,
Présidente de la LFH